

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Ковалышина Романа Владимировича на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 5.2.6. Менеджмент  
на тему: «СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ  
ОРГАНИЗАЦИЕЙ НА ОСНОВЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ  
ИНСТРУМЕНТОВ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ»**

Деятельность по совершенствованию системы внутреннего контроля является необходимым и обязательным условием успешного функционирования современных организаций, особенно в условиях высокой конкуренции и динамично меняющейся внешней среды. Эффективное применение инструментов внутреннего контроля напрямую влияет на качество управленческих решений, снижение рисков и обеспечение устойчивости бизнеса. В этой связи особенно актуальными становятся вопросы разработки и внедрения комплексных методик, позволяющих интегрировать внутренний контроль в стратегическую и операционную деятельность предприятия.

Поставленная цель и обозначенные задачи диссертационного исследования нашли отражение в научной новизне. Среди наиболее существенных результатов необходимо выделить: предложенный автором процесс интеграции инструментов внутреннего контроля в систему управления организацией с использованием матричного отображения взаимосвязей между его компонентами, уточнение понятийного аппарата в рассматриваемой области, а также обоснование иерархии уровней внутреннего контроля, обеспечивающей адаптацию системы управления организацией к размерам и этапам ее развития. Сформулированные положения характеризуются высоким уровнем теоретического обоснования, четкостью построения и ясностью изложения, что свидетельствует о достаточной научно-теоретической подготовке самого автора. Полученные результаты могут использоваться для дальнейших научных исследований, а также в практической деятельности руководителей, специалистов в области внутреннего аудита и корпоративного управления.

Важно, что основные положения, результаты и выводы диссертационного исследования опубликованы автором в 17 печатных работах, что позволяет заключить о возможности ученых и практиков ознакомиться с концептуальными подходами соискателя. Кроме того, теоретические положения и практические результаты диссертационного исследования докладывались на научно-практических конференциях, а также используются в учебном процессе.

Особенно заслуживает внимание предложенная Ковалышиным Р.В. методика комплексной оценки эффективности системы внутреннего контроля, сочетающая количественные и качественные показатели, а также предусматривающая возможность адаптации под различные типы организаций.



Автореферат содержит четкую и логичную структуру, начиная с введения и заканчивая выводами. В каждом разделе представлены соответствующие теоретические основы исследования, описание методологических положений, а также результаты проведенного диссертационного исследования.

В общем автореферат оставляет впечатление о диссертационной работе, которая характеризуется достаточной научной глубиной проработки указанной темы, полнотой исследования, законченностью и основательностью выводов.

В то же время, как и любое научное исследование, данная работа не лишена недостатков, в качестве которого можно отметить следующее: следовало более подробно описать рекомендации по практическому внедрению предложенной методики в деятельность предприятий, включая этапы адаптации и оценку возможных рисков.

Однако сделанное замечание не снижает научной и практической ценности диссертации.

В целом, судя по автореферату, диссертация на тему «Совершенствование системы управления организацией на основе использования инструментов внутреннего контроля» соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней в НИТУ «МИСИС», а ее автор Ковалышин Роман Владимирович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Профессор кафедры логистики и управления  
ФГБОУ ВО «КНИТУ»,  
д.э.н., доцент



Кудрявцева Светлана Сергеевна

11.09. 2025 г.

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет»

Почтовый адрес: 420015, Российская Федерация, Республика Татарстан, г. Казань, ул. К. Маркса, 68

сайт организации: <https://www.kstu.ru/index.jsp>

тел.: +7 (843) 231-43-13

e-mail: [KudryavtsevaSS@corp.kntu.ru](mailto:KudryavtsevaSS@corp.kntu.ru)

